

Zat. nr 1  
do uchwały  
nr 45/2015  
Komitetu  
Sterującego



### **Program inwestycji rozwojowych i modernizacyjnych dla szpitali wojewódzkich na lata 2009-2018**

Projekt inwestycji rozwojowych i modernizacyjnych dla szpitali wojewódzkich na lata 2009-2016 (dalej również: „Health 1”), realizowany jest przez Spółkę Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne Sp. z o.o. na terenie województwa kujawsko – pomorskiego w siedmiu jednostkach organizacyjnych ochrony zdrowia:

- Wojewódzkim Szpitalu Zespolonym im. L. Rydygiera w Toruniu (połączonym w latach 2009-2011 roku z Wojewódzkim Szpitalem Dziecięcym w Toruniu, Wojewódzkim Szpitalem Obserwacyjno – Zakaźnym w Toruniu i Wojewódzkim Ośrodkiem Lecznictwa Psychiatrycznego w Toruniu)
- Wojewódzkim Szpitalu Obserwacyjno – Zakaźny im. T. Browicza w Bydgoszczy,
- Wojewódzkim Szpitalu we Włocławku,
- Centrum Onkologii im. prof. Franciszka Łukaszczyka w Bydgoszczy,
- Wojewódzkim Szpitalu dla Nerwowo i Psychicznie Chorych im. dr J. Bednarza w Świeciu,
- Kujawsko-Pomorskim Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy,
- Wojewódzkim Szpitalu Dziecięcym im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy,

Celem Projektu było:

- 1) podniesienie standardu usług medycznych na terenie województwa kujawsko – pomorskiego;
- 2) wzrost efektywności zarządzania zasobami w jednostkach ochrony zdrowia,
- 3) poprawa wizualizacji nieruchomości zakładów opieki zdrowotnej i dostosowanie ich w tym zakresie do standardów europejskich.

W wyniku realizacji Projektu jednostki zyskały nowoczesną bazę lokalową i diagnostyczną oraz sprzęt medyczny i transportowy, pozwalający na wykonywanie wysokiej jakości badań, leczenie pacjentów przy wykorzystaniu nowoczesnej aparatury i szybszą interwencję w sytuacji zagrożenia życia.

Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne spółka z ograniczoną odpowiedzialnością jest osobą prawną ze 100% kapitałowym udziałem Samorządu Województwa Kujawsko – Pomorskiego, uprawnioną na mocy Aktu Założycielskiego z dnia 31 marca 2009 r.

do wykonywania zadań inwestycyjnych w samodzielnych publicznych zakładach opieki zdrowotnej, dla których organem tworzącym jest samorząd województwa. Głównym celem spółki jest zorganizowanie środków finansowych niezbędnych na realizację inwestycji w służbę zdrowia. Środki te zostały przeznaczone na modernizację i rozbudowę istniejących placówek służby zdrowia oraz zakup dla nich sprzętu i aparatury medycznej. Z wytworzonego majątku będą korzystać poszczególne zakłady opieki zdrowotnej podległe Województwu Kujawsko-Pomorskiemu, przy czym co do zasady wytworzony majątek nie zostanie im przekazany na własność.

Faktyczny przebieg czynności dla zadania inwestycyjnego w ramach Projektu każdorazowo przedstawia się następująco:

- 1) ustalenie – przy czynnym udziale Szpitali – zakresu, oraz w razie konieczności opracowanie niezbędnej dokumentacji Projektu,
- 2) zawarcie pomiędzy KPIM a SPZOZ porozumienia o realizacji inwestycji z uwzględnieniem zasadach przekazania jej efektów do używania na rzecz SPZOZ,
- 3) dokonanie wstępnych ustaleń z instytucją finansującą co do sfinansowania inwestycji i warunków tego finansowania (zakończone pozyskaniem promesy lub innego formalnego przyrzeczenia finansowania po spełnieniu określonych warunków),
- 4) podjęcie uchwały jedynego wspólnika o wniesieniu dopłat do kapitału zakładowego KPIM w wysokości i terminach wpłat, zgodnych z ustalonymi parametrami finansowania,
- 5) zawarcie umowy kredytowej z EBI,
- 6) realizacja inwestycji,
- 7) przekazanie rezultatu inwestycji do używania na rzecz SPZOZ,
- 8) wnoszenie dopłat lub podwyższanie kapitału zakładowego KPIM oraz dokonywanie z tych środków spłaty zobowiązań wobec instytucji finansowej.

Realizacja Projektu jest zgodna i spójna z obowiązującym prawem wspólnotowym i prawem polskim, w szczególności: Prawem zamówień publicznych, Ustawą o finansach publicznych, Ustawą o rachunkowości, Prawem ochrony środowiska, a także politykami horyzontalnymi Unii Europejskiej (polityka równych szans, ochrony środowiska).

Projekt jest również komplementarny z osią priorytetową 3. Rozwój infrastruktury społecznej Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Kujawsko – Pomorskiego na lata 2007 – 2013, której głównym celem jest poprawa jakości i dostępności usług społecznych poprzez inwestycje w infrastrukturę społeczną (edukacyjną, zdrowia, pomocy społecznej, kultury) i wpisuje się w działanie 3.2. Rozwój infrastruktury ochrony zdrowia i pomocy społecznej. W ramach tego działania wspierane są inwestycje zapewniające wysoki standard usług medycznych placówek leczenia otwartego i zamkniętego, w tym wyposażenie zakładów opieki zdrowotnej w nowoczesną aparaturę i sprzęt medyczny.

Głównymi odbiorcami Projektu i użytkownikami są pacjenci i mieszkańcy regionu korzystający z placówki oraz osoby wykonujące badania na terenie szpitala i korzystające z usług poradni przyszpitalnych oraz pracownicy szpitala.

Wszystkie szpitale mają status osób prawnych Samorządu Województwa Kujawsko – Pomorskiego. Podmioty te będą odpowiedzialne za uzyskanie stosownych zezwoleń oraz decyzji administracyjnych oraz eksploatację i zarządzanie majątkiem wytworzonym i zakupionym w ramach przedmiotowego przedsięwzięcia oraz zobowiązane będą do pełnej współpracy ze Spółką, na podstawie umowy o współpracy.

Nadzór formalny nad realizacją Projektu, monitorowanie, raportowanie należy do zakresu obowiązków spółki „Kujawsko-Pomorskie Inwestycje Medyczne” Sp. z o.o., której 100% właścicielem jest Województwo Kujawsko-Pomorskie.

Realizację całości zadań modernizacyjnych i dostosowawczych, z uwagi na docelowy brak środków finansowych, podzielono na trzy Projekty – „Health 1” na lata 2009 – 2016 , „Health 2” na lata 2016 – 2018 oraz „Health 3” na lata 2016 - 2018, obejmujący wyłącznie rozbudowę Wojewódzkiego Szpitala Zespołonego im. L. Rydygiera w Toruniu.

W ramach realizacji „Health 1” zarząd Spółki ogłosił 139 przetargów. Ogłoszenia znajdują się na stronie [www.bip.kpim.lo.pl](http://www.bip.kpim.lo.pl). Przez cały okres działalności spółki podpisano 558 umów.. Wszystkie postępowania zostały przygotowane zgodnie z ustawą Prawo zamówień publicznych.

**Całkowita wartość projektu to 850 mln. zł., z czego 50% stanowią środki z linii kredytowej EBI, natomiast pozostałe finansowanie stanowią inne środki, w tym przede wszystkim budżet samorządu województwa oraz wkłady własne szpitali.**

Inwestycje w poszczególnych jednostkach realizowane z linii kredytowej EBI w ramach Projektu „Health 1” przedstawiają się następująco:

*Wojewódzki Szpital Zespołony w Toruniu (łączna wartość dotychczas zrealizowanych inwestycji – 68,9 mln zł)*

---

#### **2009-2014 zadania zrealizowane**

- Modernizacja Oddziału Noworodków  
Koszt: 0,5 mln zł
- Zakup sprzętu i aparatury medycznej dla WSZ przy ul. Św. Józefa  
Koszt: 21,5 mln zł
- Modernizacja infrastruktury technicznej i energetycznej szpitala przy ul. św. Józefa 53-59  
Koszt: 3,5 mln zł
- Integracja systemów informatycznych WSZ – Szpitala Specjalistycznego dla Dzieci i Dorosłych wraz z wyposażeniem systemu  
Koszt: 0,1 mln zł
- Utworzenie Regionalnego Centrum Stomatologii wraz z wyposażeniem  
Koszt: 15,4 mln zł

- Koncepcja architektoniczno-urbanistyczna i program funkcjonalno-użytkowy dla Szpitala Psychiatrycznego WSZ  
Koszt 46 tys. zł
- Zakup sprzętu i aparatury medycznej dla Szpitala Specjalistycznego dla Dzieci i Dorosłych Koszt: 4,9 mln zł  
(łącznie koszt z lat 2009-2013)
- Modernizacja Zespołu Poradni Specjalistycznych dla Dzieci i Dorosłych  
Koszt: 3,6 mln zł
- Modernizacja Szpitala Psychiatrycznego w Toruniu – budynku 1 i budynku 3 przy ul. Mickiewicza w formule zaprojektuj i wykonaj (zakończone w kwietniu 2015)  
Koszt: 7 mln zł

#### **2015 (zadania w toku)**

- Rozbudowa WSZ im. Rydygiera w Toruniu (zakończenie 2018 r.)  
Koszt: 12,1 mln zł

*Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy (łącznie koszt 72,9 mln zł)*

---

#### **2009-2013 (inwestycje zakończone)**

- Modernizacja Zakładu Mikrobiologii i Zakładu Diagnostyki Laboratoryjnej  
Koszt: 2,9 mln zł
- Modernizacja infrastruktury oddziałów łóżkowych chirurgii onkologicznej i urologii onkologicznej  
Koszt: 3,4 mln zł
- Utworzenie Bloku żywieniowego  
Koszt: 7,8 mln zł
- Modernizacja stacji łóżek  
Koszt: 6 mln zł
- Wymiana agregatu prądotwórczego zasilania zespołu energetycznego  
Koszt: 145 180 zł
- Zakup sprzętu i wyposażenia medycznego  
Koszt: 1,2 mln zł
- Dostawa, montaż i uruchomienie 2 dźwigów osobowych  
Koszt: 762 199,00 zł
- Modernizacja infrastruktury oddziałów łóżkowych  
Koszt: 3,8 mln zł

- Przebudowa układu komunikacyjnego Zespołu Głównego Centrum Onkologii  
Koszt: 2,5 mln zł
- Budowa i wyposażenie Parku Aktywnej Rehabilitacji i Sportu  
Koszt: 42,7 mln zł
- Modernizacja infrastruktury oddziałów łóżkowych (Oddziału Klinicznego Chirurgii Klatki Piersiowej i Nowotworów)  
Koszt: 1,8 mln zł

---

*Wojewódzki Szpital Specjalistyczny we Włocławku (łącznie koszt 43,4 mln zł)*

**2009-2014 – zadania zakończone**

- Modernizacja i wyposażenie Oddziałów Urologii i Kardiologii  
Koszt: 3,4 mln
- Budynek 13 – Oddział Dziecięcy i I Oddział Wewnętrzny, wraz ze sprzętem  
Koszt: 18,7 mln zł
- Projekty i koncepcje urbanistyczne (zakończone w II kwartale 2014 r.)  
Koszt: 0,9 mln zł
- Dostawa wyposażenia przeznaczonego dla Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku  
Koszt: 3,6 mln zł

**2015 – zadania w toku**

- Remont, przebudowa i rozbudowa budynku 5 Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego we Włocławku  
Koszt: 16,7 mln zł
- Modernizacja budynku nr 7 na potrzeby Zakładu Rehabilitacji WSS we Włocławku  
Koszt: 139 tys. zł

---

*Kujawsko-Pomorskie Centrum Pulmonologii (łącznie koszt projektu 36,9 mln zł)*

**2009-2014 – zadania zrealizowane**

- Dostosowanie budynków szpitalnych przy ul. Meysnera 9 do wymagań ochrony p-poż.: klasy odporności p-poż. oraz warunków ewakuacji  
Koszt: 790 tys. zł
- Modernizacja dachów budynków szpitalnych przy ul. Meysnera 9  
Koszt: 1,3 mln zł

- Dostawa i montaż dwóch dźwigów towarowych (zakończone)  
Koszt: 157,5 tys. zł
- Opracowanie projektów aranżacji wnętrz w powstającym budynku D  
Koszt: 51 tys. zł.

#### **2015 – zadania w toku realizacji (zakończenie planowane na II – III kwartał 2015)**

- Dobudowa skrzydła D szpitala przy ul. Seminaryjnej 1  
Koszt: 35 mln zł

#### ***Wojewódzki Szpital dla Nerwowo i Psychicznie Chorych w Świeciu (łącznie koszt projektu 28,05 mln zł)***

---

#### **2009-2014 – zadania zrealizowane**

- Zakup karetki do przewozu chorych  
Koszt: 170 tys. zł
- Modernizacja oddziałów IX A i IX B  
Koszt: 2,6 mln
- Zabezpieczenie szpitala w rezerwowe źródło zaopatrzenia w wodę  
Koszt: 286 tys. zł
- Modernizacja oddziału XVI – odwykowego  
Koszt: 4,7 mln zł
- Remont oddziału XIV detoksykacyjnego, gabinety diagnostyczne (EEG, RTG, apteka, laboratorium analityczne, komora dezynfekcyjna)  
Koszt: 5,8 mln zł
- Zakup sprzętu i aparatury medycznej  
Koszt: 793 tys. zł
- Modernizacja budynku nr 4 rotacyjnego  
Koszt: 2,3 mln zł
- Modernizacja oddziału XV rotacyjnego  
Koszt: 2,1 mln zł
- Modernizacja sieci sanitarnej i energetycznej  
Koszt: 2,6 mln zł

#### **2015 – zadania w toku**

- Modernizacja kuchni szpitalnej  
Koszt: 5,8 mln zł (w toku – zakończenie – IV kwartał 2015 r.)

***Wojewódzki Szpital Obserwacyjno-Zakaźny w Bydgoszczy (łącznie koszt projektu – 18,08 mln zł)***

---

**2009-2014 zadania zrealizowane**

- Cyfrowy aparat RTG  
Koszt: 1,2 mln zł
- Pokrycia dachowe  
Koszt: 300 tys. zł
- Pawilon łóżkowy z izbą przyjęć (wykończenie i dobudowa łącznika oraz wyposażenie)  
Koszt: 4,7 mln zł
- Dostosowanie obiektu WSOZ do wymagań przepisów prawa (budynki A i C)  
Koszt: 12 mln zł

***Wojewódzki Szpital Dziecięcy w Bydgoszczy (łącznie koszt projektu – 172,4 mln zł)***

---

**2009-2014 zadania zrealizowane**

- Opracowanie kompleksowej dokumentacji projektowej dla zadania pn. Przebudowa i rozbudowa Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy  
Koszt: 7,8 mln zł
- Przebudowa i rozbudowa WSD w Bydgoszczy oraz wyposażenie medyczne i niemedyce  
Koszt: 164 mln zł

Program – „Health 1” wymaga kontynuacji polegającej na odtworzeniu bazy sprzętowej, doposażeniu szpitali i dalszej modernizacji infrastruktury. W jego ramach poczyniono najpilniejsze inwestycje w szpitalach wojewódzkich. Obecnie natomiast należy kontynuować program w zakresie dalszych modernizacji i doposażenia w niezbędny sprzęt medyczny. Czynione nakłady inwestycyjne z całą pewnością będą spójne z tworzonymi mapami potrzeb zdrowotnych, gdyż poczynione inwestycje nie będą zaburzały obecnego rynku usług medycznych, a jedynie podniosą standardy już istniejących.

Podkreślić należy, iż realizacja niniejszego Programu dotyczy w szczególności inwestycji obligatoryjnych, zgodnie z rozporządzeniem Ministra Zdrowia z 29 czerwca 2012 r. w sprawie wymagań, jakim powinny odpowiadać pod względem fachowym i sanitarnym pomieszczenia i urządzenia zakładu opieki zdrowotnej (Dz. U. nr 12, poz. 739 ze zm.) zatem tym bardziej nie zachodzi obawa, iż inwestycje już zrealizowane oraz planowane w najbliższym czasie do realizacji staną się zbędne czy nieużyteczne po wprowadzeniu map potrzeb zdrowotnych.

Analiza dotychczasowych działań inwestycyjnych wykazuje, że podjęte przez Spółkę działania przyniosły spodziewane efekty, przede wszystkim w zakresie podniesienia standardu świadczenia usług medycznych i warunków pracy personelu. Tym samym uprawnione jest twierdzenie, że zaplanowane wydatki inwestycyjne w ramach nowej linii kredytowej pozwolą zakończyć sukcesem proces modernizacji w szpitalach wojewódzkich. Planowane inwestycje w żaden sposób nie będą kolidowały z wynikami mapowania potrzeb zdrowotnych, gdyż nie jest planowane utworzenie nowych jednostek czy też oddziałów szpitalnych. Program skoncentrowany jest na modernizacji istniejącej infrastruktury i wymianie wyeksploatowanego sprzętu.

W ramach Projektu „Health 2” Spółka planuje przeprowadzenie następujących inwestycji:

1. Modernizacja budynku „B” Wojewódzkiego Szpitala Obserwacyjno-Zakaźnego im. T. Browicza w Bydgoszczy oraz wyposażenie oddziału wysokozakaźnego. Szacowana wartość inwestycji to 4 mln. zł.
2. W Centrum Onkologii im. prof. F. Łukaszczyka w Bydgoszczy planowana jest termomodernizacja Zespołu Głównego, wymiana wyeksploatowanych linii radioterapii, rozbudowa ambulatorium chemioterapii, modernizacja systemu zasilania elektroenergetycznego oraz modernizacja i doposażenie komórek Centrum. Szacowana wartość inwestycji to 89 mln. zł.
3. Budowa podjazdu dla karettek, modernizacja budynku C i E oraz zakup sprzętu i wyposażenia Kujawsko-Pomorskiego Centrum Pulmonologii w Bydgoszczy. Szacowana wartość to 17 mln. zł.
4. Wyposażenie Wojewódzkiego Szpitala Dziecięcego im. J. Brudzińskiego w Bydgoszczy. Szacunkowa wartość to 50 mln. zł.
5. Modernizacja 5 budynków Wojewódzkiego Szpitala dla Nerwowo i Psychicznie Chorych w Świeciu oraz przebudowa sieci sanitarnej, teletechnicznej i energetycznej. Szacunkowa wartość to 25 mln. zł.
6. Przebudowa i rozbudowa Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. bł. ks. J. Popiełuszki we Włocławku wraz z wyposażeniem. Szacunkowa wartość to 210 mln. zł.

Wyżej wymienione inwestycje planowane są do realizacji w latach 2016 – 2018. Całkowity koszt projektu to 423,5 mln. zł, z czego koszt inwestycji planowanych do realizacji z linii EBI to 161,5 mln. zł. Reszta środków pochodzić będzie z innych źródeł finansowania, w tym z budżetu województwa oraz wkładów własnych szpitali.

Odrębnie zostanie realizowana modernizacja i przebudowa Wojewódzkiego Szpitala Zespołowego w Toruniu, która będzie realizowana w oparciu o trzecią, odrębną linię kredytową i Program „Health 3”. Inwestycja ta jest konsekwencją wdrożonego programu



konsolidacji czterech szpitali wojewódzkich na terenie miasta. Obecnie trwają negocjacje dotyczące współfinansowania w/w inwestycji z Europejskiego Banku Inwestycyjnego. Całkowity koszt projektu to 587 mln zł, z czego koszt inwestycji planowanych do realizacji z linii EBI to 238,5 mln zł. Reszta środków pochodzić będzie z innych źródeł finansowania, w tym z budżetu województwa oraz wkładu własnego szpitala.

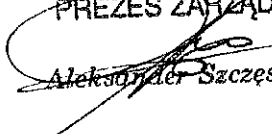
Inwestycja w Wojewódzkim Szpitalu Zespólnym w Toruniu obejmować będzie w szczególności newralgiczne obszary szpitala takie jak np.: Szpitalny Oddział Ratunkowy z ładowiskiem dla śmigłowców sanitarnych, czego efektem będzie pełna kompatybilność z Krajowym Systemem Państwowego Ratownictwa Medycznego, utworzenie centralnego bloku operacyjnego, modernizacja oddziałów szpitalnych przede wszystkim zabiegowych, oddział zakaźny, który powstanie po dyslokacji szpitala zakaźnego, centralna sterylizatornia. Realizując nowoczesne standardy leczenia pacjentów z zaburzeniami psychicznymi w ramach tworzonego kompleksu szpitalnego przeniesione zostaną łóżkowe oddziały psychiatryczne dziś zlokalizowane w innej części miasta. Pozwoli to na bezpośredni dostęp pacjenta z zaburzeniami psychiatrycznymi do szybkiej i pełnej diagnostyki szpitalnej, w zakresie schorzeń somatycznych, jak również pełną konsultację i leczenie w tym zakresie. Działania modernizacyjne połączone z procesem konsolidacji szpitali wojewódzkich na terenie Torunia, jaka miała miejsce w latach 2009 – 2011 pozwoli na racjonalizację ilości i profili łóżek szpitalnych. Będzie to się wiązało z redukcją ilości kilkudziesięcioletniej infrastruktury. Obecnie Wojewódzki Szpital Zespólny jest zorganizowany w pięciu lokalizacjach miasta. Modernizacja infrastruktury pozwoli również na znaczącą poprawę logistyki w obszarze diagnostyki pacjentów, zaopatrzenia i transportu międzyszpitalnego oraz redukcję kosztów.

Modernizacja wszystkich szpitali zlokalizowanych w Toruniu, Świeciu, Włocławku i Bydgoszczy, których podmiotem tworzącym jest Województwo Kujawsko-Pomorskie pozwoli na ujednoczenie standardów jednostek ochrony zdrowia.

Bezpośrednim efektem realizacji wszystkich inwestycji, których dotyczy niniejszy Program jest dostosowanie budynków oraz wyposażenia Szpitali do wymogów prawa polskiego oraz standardów unijnych w zakresie infrastruktury ochrony zdrowia, dzięki czemu będą mogły one nadal udzielać świadczeń zdrowotnych mieszkańcom regionu. W związku z powyższym przedstawione inwestycje zakładach opieki zdrowotnej są niezbędne do realizacji na przestrzeni najbliższych lat.

Po zakończeniu realizacji Projekt nie ulegnie modyfikacji mającej wpływ na charakter lub warunki jego realizacji, ani też modyfikacji powodującej uzyskanie nieuzasadnionej korzyści przez beneficjenta. Koszty związane z utrzymaniem i eksploatacją inwestycji będą ponosili poszczególni użytkownicy, którzy posiadają pełną zdolność organizacyjną i finansową do utrzymania efektów Projektu.

Nowy, a w zasadzie rozbudowany Program ma wstępną akceptację Europejskiego Banku Inwestycyjnego, jednakże podpisanie umowy kredytowej jest uzależnione od uzyskania pozytywnej opinii Komitetu Sterującego w zakresie komplementarności planowanych inwestycji z procesem mapowania potrzeb zdrowotnych.

PREZES ZARZĄDU  
  
Aleksander Szczepny

